



PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JORGE D'OESTE/PR

SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO, CONTABILIDADE E FINANÇAS

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP Nº 30/2025

## INTRODUÇÃO

### Conceito e elementos.

O Estudo Técnico Preliminar (ETP), é o documento constitutivo da primeira etapa do planejamento de uma contratação a fim de atender a uma necessidade administrativa, e tem por objetivo subsidiar a elaboração do Anteprojeto, Termo de Referência ou Projeto Básico, bem como do edital de licitação e da minuta contratual, quando aplicável.

Sua elaboração será em conformidade com o Art. 18 da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021, regulamentado a nível Municipal pelos Arts. 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63 e 64 do Decreto Municipal nº 3.927/2023, nos seguintes termos:

*“O Estudo Técnico Preliminar (ETP) deverá evidenciar o problema a ser resolvido e a melhor solução, de modo a permitir a avaliação da viabilidade técnica, socioeconômica e ambiental da contratação” (caput do Art. 56 do Decreto nº 3.927/2023).*

*“O Estudo Técnico Preliminar (ETP) deverá estar alinhado com o Plano de Contratação Anual, além de outros instrumentos de planejamento da Administração” (caput do Art. 57 do Decreto nº 3.927/2023).*

*“O Estudo Técnico Preliminar (ETP) será elaborado conjuntamente por servidores da área técnica e requisitante ou, quando houver, pela equipe de planejamento da contratação, [...]” (caput do Art. 58 do Decreto nº 3.927/2023).*

*“Com base no Plano de Contratações Anual, deverão ser registrados no ETP os seguintes elementos:” (caput do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023).*

*“I - descrição da necessidade da contratação [...]” (inciso I do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023, e inciso I do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 1 deste documento;*

*“IX – demonstrativo da previsão da contratação no Plano de Contratações Anual, [...]” (inciso IX do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso II do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 2 deste documento;*

*“II – descrição dos requisitos da contratação necessários e suficientes à escolha da solução, [...]” (inciso II do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023, e inciso III do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 3 deste documento;*

*“V – estimativa das quantidades a serem contratadas, [...]” (inciso V do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso IV do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 4 deste documento;*

*“III – levantamento de mercado, [...]” (inciso III do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso V do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 5 deste documento;*



*“VI – estimativa do valor da contratação, [...]”* (inciso VI do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VI do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 6** deste documento;

*“IV – descrição da solução como um todo, [...]”* (inciso IV do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 7** deste documento;

*“VII – justificativa para o parcelamento ou não da solução;”* (inciso VII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VIII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 8** deste documento;

*“X – demonstrativo dos resultados pretendidos, [...]”* (inciso X do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso IX do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 9** deste documento;

*“XI – providências a serem adotadas pela Administração previamente à celebração do contrato, [...]”* (inciso XI do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso X do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 10** deste documento;

*“VIII – contratações correlatas e/ou interdependentes”* (inciso VIII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XI do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 11** deste documento;

*“XII – descrição de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras, [...]”* (inciso XII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 12** deste documento;

*“XIII – posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação para o atendimento da necessidade a que se destina.”* (inciso XIII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XIII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 13** deste documento;

O presente Estudo Técnico Preliminar apresenta os estudos técnicos realizados visando identificar e analisar as soluções disponíveis no mercado, em termos de requisitos, alternativas e justificativas para escolha da melhor solução para alcançar os resultados pretendidos.

**COMO ATENDER TODAS AS SECRETARIAS, DEPARTAMENTOS E DIVISÕES DA ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL DE SÃO JORGE D'OESTE, QUANTO AS SUAS NECESSIDADES REFERENTES O USO/CONSUMO E FORMAS DE DISTRIBUIÇÃO DE GÊNEROS ALIMENTÍCIOS?**

Assim, a delimitação da solução nos termos e condições estipulados não é decisão de livre arbítrio desta equipe. Aqui estão pautados elementos que, fundamentadamente, têm a capacidade e potencial para, em tese, considerando o caso concreto, melhor atender ao interesse público.

Outro sim, trata-se de uma demanda bastante ramificada, considerando por vezes quanto à quem deve ser disponibilizada, quanto à legislações vigentes, quanto à qualificação de fornecedores (agricultura familiar), quanto até mesmo, quais produtos podem ser solicitados.

Diante deste contexto, para a apresentação do Relatório do Estudo Técnico Preliminar, considera estas ramificações, destacando em um capítulo específico por cada um destas especificações consideradas.

Sendo assim, orienta-se o licitante, verificar a seguinte estrutura do Relatório do Estudo Técnico Preliminar:





**CAPÍTULO I:** Descreve o contexto geral do problema a ser solucionado pela Administração. E compreende as seguintes seções:

**SEÇÃO 1 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO** (inciso I do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023, e inciso I do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**SEÇÃO 2 – DA DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO DA CONTRATAÇÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL (PCA).** (inciso IX do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso II do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**SEÇÃO 3 - DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO NECESSÁRIAS E SUFICIENTES À ESCOLHA DA SOLUÇÃO** (inciso II do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023, e inciso III do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**CAPÍTULO II:** Trata das análises específicas para esta contratação, conforme TERMO DE REFERÊNCIA. Compreende as seguintes seções:

**SEÇÃO 4 - ESTIMATIVA DA QUANTIDADE A SER CONTRATADA** (inciso V do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso IV do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**SEÇÃO 5 – LEVANTAMENTO DE MERCADO** (inciso III do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso V do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**SEÇÃO 6 - ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO** (inciso VI do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VI do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**SEÇÃO 7 – DA DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO** (inciso IV do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**CAPÍTULO III:** Volta-se a descrever o contexto geral do problema, nas condições totais de amplitude para a contratação. E compreende as seguintes seções:

**SEÇÃO 8 – DAS JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO** (inciso VII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VIII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**SEÇÃO 9 – DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS** (inciso X do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso IX do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**SEÇÃO 10 - PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO** (inciso XI do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso X do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**SEÇÃO 11 - CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES** (inciso VIII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XI do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**SEÇÃO 12 - POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E MEDIDAS MITIGADORAS** (inciso XII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

## CONCLUSÃO DO ESTUDO

**SEÇÃO 13 – POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO** (inciso XIII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XIII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

## CAPÍTULO I



## **SEÇÃO 1 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO** (inciso I do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023, e inciso I do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

### **1.1. Contexto da Situação Problema:**

Considerando a necessidade de aquisição de gêneros alimentícios para o fornecimento de cestas básicas realizadas pela Secretaria de Assistência Social;

Considerando a necessidade de aquisição de gêneros alimentícios para o fornecimento de gêneros alimentícios para o preparo de lanches a serem servidos aos usuários das oficinas e cursos oferecidos pelo Cras e Secretaria de Assistência Social;

Considerando a necessidade de aquisição de gêneros alimentícios para o fornecimento de gêneros alimentícios para a merenda escolar;

Considerando a necessidade de aquisição de gêneros alimentícios para serem repassados as escolas e cmei's da rede municipal, os quais serão utilizados no preparo de pratos típicos para serem vendidos nas festas juninas;

Considerando a necessidade de aquisição de gêneros alimentícios para a montagem de cestas de Páscoa para serem distribuídas às crianças que frequentam a rede municipal de ensino;

Considerando a necessidade de aquisição de gêneros alimentícios para serem distribuídos às crianças que frequentam a rede municipal de ensino em comemoração ao Dia das Crianças;

Considerando a necessidade de aquisição de gêneros alimentícios para o preparo de lanches a serem servidos aos servidores e autoridades, quando da necessidade de reuniões, trabalhos em campanhas específicas, como por exemplo o DIA "D" (campanhas de vacinação);

Considerando a necessidade de aquisição de gêneros alimentícios (balas, pirulitos, por exemplo) para serem distribuídos às crianças que comparecem às campanhas de vacinação;

Considerando a necessidade de aquisição de gêneros alimentícios para serem oferecidos às crianças que estão acolhidas na Casa Lar, em comemoração ao aniversário destas e demais datas festivas como Páscoa, Dia das Crianças e Natal, de acordo com o previsto no Termo de Convênio firmado com o Município de São João/PR;

Considerando o fornecimento de gêneros alimentícios para o preparo do "cafezinho" oferecido como cortesia aos servidores e usuários das diversas secretarias e departamentos;

Diante destas considerações, há a necessidade de a Administração Municipal, fornecer os gêneros alimentícios solicitados com o intuito de dar continuidade aos serviços prestados, bem como, garantir à população o direito que lhes é garantido por lei, de ter acesso a alimentação de forma digna, e com a qualidade necessária, assegurando assim uma alimentação saudável e maior qualidade de vida.

### **1.2 - Justificativa da Contratação:**





1.2.1 A presente contratação justifica-se pela necessidade de prover a ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL com um modelo eficaz, capaz de atender a demanda de fornecimento de gêneros alimentícios para todas as secretarias e departamentos.

1.2.2. Conforme competências atribuídas nos termos do inciso I do Art. 18 da Lei nº 776/2017, cabe à Secretaria de Administração, Contabilidade e Finanças do Município de São Jorge D'Oeste, o monitoramento e a execução das políticas públicas de gestão de materiais, como se percebe em:

*I - Administrar o edifício sede da Prefeitura; execução de tarefas de padronização e aquisição de materiais; a elaboração de procedimentos administrativos, guarda, distribuição e controle de todo material utilizado na Administração [...]*

Inciso I do Art. 18 da Lei nº 776/2017

1.2.3 A presente contratação visa a aquisição de gêneros alimentícios para atender as demandas das diversas secretarias e departamentos do Município de São Jorge D'Oeste/PR.

1.2.4. Desta forma, espera-se os seguintes benefícios:

BENEFÍCIO 1: Prover, mesmo que por um procedimento impulsionado pela Secretaria de Administração, Contabilidade e Finanças, quando nos termos do art. 192 do decreto Municipal nº 3.927/2023, condições de execução das demandas apresentadas pelas diversas secretarias e departamentos;

BENEFÍCIO 2: Quando avaliadas as demandas das diversas secretarias e departamentos, que seja para cada um dos produtos ou dos serviços, mas que prevejam as conexões com outras demandas que poderão surgir como efeitos ou consequências, ou até mesmo, para que seja considerada a amplitude conjunta das soluções, que por fim poderá resultar em economia de aplicação de recursos públicos;

BENEFÍCIO 3: Reduzir os gastos com inúmeros certames durante um período orçamentário, tornando todo o sistema de contratações municipal mais eficiente e eficaz;

BENEFÍCIO 4: Manter contrato vigente em quantidades a requisitar que venham atender a demanda em tempo real, não comprometendo os serviços públicos;

BENEFÍCIO 5: Permitir a eliminação da necessidade de impulsionar procedimentos na modalidade de dispensa em caráter de urgência, sem verdadeiramente se tratar de urgência, sendo apenas provocadas por deficiência no planejamento;

BENEFÍCIO 6: Reduzir as interrupções ou atrasos dos serviços públicos, através da implantação e aplicação eficaz do Sistema de Gerenciamento de demandas, para canalizar solicitações demandadas;

BENEFÍCIO 7: Ainda na questão sistema gerencial, é possível através do planejamento, se antecipar a várias situações que tem potencial a se tornar problemas, e deste modo, conduzir ações e contratações que minimizem ou até eliminem a ocorrência destas situações complexas.

1.2.5 A ausência do objeto desta contratação poderá ocasionar os seguintes prejuízos: o não atendimento da necessidade de aquisição de gêneros alimentícios.



**SEÇÃO 2 – DA DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO DA CONTRATAÇÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL (PCA).** (inciso IX do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso II do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**2.1 Previsão no Plano de Contratações Anual:**

2.1.1 A presente contratação está prevista de maneira generalizada no PCA 2024/2025 da PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JORGE D'OESTE.

2.1.2 A presente contratação está prevista no item SETORES CONTEMPLADOS do PCA 2024/2025.

**2.2 Alinhamento Estratégico:**

2.2.1. Esta pretendida contratação apresenta conformidade com os Programas e Ações do PCA 2025.

**SEÇÃO 3 - DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO NECESSÁRIAS E SUFICIENTES À ESCOLHA DA SOLUÇÃO** (inciso II do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023, e inciso III do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

Os requisitos necessários à contratação, com vistas ao atendimento da demanda, são os seguintes:

**3.1 Requisitos mínimos de qualidade:**

A presente contratação deverá atender, incluindo os requisitos mínimos do Termo de Referência, a proposta mais vantajosa mediante competição, zelando-se sempre pela contratação da melhor qualidade possível com o menor preço. A descrição dos requisitos no Termo de Referência deve se limitar àqueles requisitos indispensáveis ao atendimento da necessidade, garantindo-se a competitividade da contratação e a maior eficiência possível.

**3.2 Requisitos normativos e legais:**

A presente contratação deverá atender ao que determina a Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021, Decreto Municipal nº 3.927 de março de 2023, bem como, as leis municipais que visam atender as necessidades de todas as secretarias.

**3.6 Requisitos de sustentabilidade:**

A CONTRATADA deverá desempenhar suas atividades dentro da legislação vigente, pertinentes ao objeto pretendido, priorizando por requisitos tais como:

- Adoção e Implementação da Logística Reversa;
- Gestão de resíduos sólidos – Destinação/disposição final adequada de resíduos sólidos e rejeitos;
- Plano de gerenciamento de resíduos sólidos nos casos estabelecidos pela Lei 12.305/2010 – Política Nacional de Resíduos Sólidos;





- Plano de Gerenciamento de Resíduos da Construção Civil (obras de engenharia);
- Licenciamento ambiental nos casos previstos em lei;
- Cadastro Técnico Federal em atividades potencialmente poluidoras ou utilizadoras de recursos ambientais;
- Certificação florestal em produtos desta origem;
- Uso consciente da água;
- Outorga de água nos casos previstos em lei;
- Atendimento à legislação vigente de lançamento de efluentes líquidos;
- Atendimento à legislação vigente de qualidade do ar em casos de emissões atmosféricas;
- *Manutenção periódica de equipamentos de tratamento de efluentes gasosos/líquidos;*
- Redução de impactos ambientais;
- Mitigação/compensação de impactos ambientais;
- Eficiência energética;
- Uso consciente de recursos naturais;
- Origem sustentável dos recursos naturais utilizados;
- Produtos, equipamentos e serviços que possibilitem a redução do consumo de energia e recursos naturais;
- Tecnologias limpas;
- Proteção do patrimônio histórico, cultural, arqueológico e imaterial;
- Atendimento aos critérios de acessibilidade.

## CAPÍTULO II

**SEÇÃO 4 - ESTIMATIVA DA QUANTIDADE A SER CONTRATADA** (inciso V do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso IV do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

### 4.1 Identificação da necessidade do objeto:

4.1.1. A estimativa da quantidade a ser contratada é justificada nos termos deste ETP, conforme disposto na Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021. A descrição com o respectivo quantitativo a ser contratado está apresentada abaixo:

ITENS	Cód.	Nome	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	Und.	QTD
1	57024	ABÓBORA CABOTIA: TIPO MORANGA,	ABÓBORA CABOTIÁ: TIPO MORANGA, de primeira, ótima qualidade, tamanho e coloração uniformes, grau médio de amadurecimento, isenta de enfermidades e material terroso, sem danos físicos e mecânicos oriundos de manuseio e transporte deve ser bem desenvolvida, firme e compacta, tamanho médio. Deverá ser entregue em kg.	KG	300
2	57027	AÇAFRÃO DA TERRA – 60g.	AÇAFRÃO DA TERRA – 60g. Tempero de uso culinário em pó.	PCT	35



3	51916	ALFACE CRESPA/AMERICANA/ROMANA/LISA A - kg	ALFACE CRESPA/AMERICANA/ROMANA/LISA - kg, primeira qualidade, compacta e firme, sem lesões de origem física ou mecânica, perfurações e cortes, tamanho e coloração uniformes, isentas de sujidades, parasitas e larvas, acondicionada em pacote transparente atóxico. Deverá ser entregue em kg.	KG	100
4	57028	ALHO NACIONAL - kg.	ALHO NACIONAL - kg. Bulbo inteiro, boa qualidade, firme e intacto, sem lesões de origem física ou mecânica, perfurações e cortes, tamanho e coloração uniformes, devendo ser bem desenvolvido, isento de sujidades, parasitas e larvas. Deve estar em perfeitas condições de conservação, livre de mofo e umidade, com odor característico. Acondicionado em caixas de papel. Deverá ser entregue em kg.	KG	150
5	57030	ARROZ BRANCO - 5kg.	ARROZ BRANCO – 5 kg. Polido, tipo 1, sem glúten, contendo grãos inteiros, isento de mofo, safra corrente e procedência nacional, com rendimento após o cozimento de no mínimo 2,5 vezes a mais do peso antes da cocção, devendo também apresentar coloração branca após cozimento. Embalagem pacotes íntegros de polietileno transparente de 5kg. Validade mínima 6 meses após o ato da entrega.	PCT	150
6	66663	ARROZ INTEGRAL, TIPO 1 - 1kg	ARROZ INTEGRAL, TIPO 1 - 1kg. Classe longo fino, subgrupo parabolizado, embalagem plástica atóxica limpa não violada, resistente que garanta a integridade do produto. A embalagem deverá conter externamente os dados de identificação e procedência, informação nutricional, número do lote, data de validade, quantidade do produto. Embalagem contendo 1 kg.	PCT	20
7	58623	AVEIA EM FLOCOS FINOS - 500 g.	AVEIA EM FLOCOS FINOS - 500 g. Embalagem pacotes íntegros de polietileno, validade mínima 3 meses após ato da entrega.	PCT	75
8	54816	BATATA SALSA - kg	BATATA SALSA - kg. Bem desenvolvida, limpa, compacta e firme, isenta de sujidades, tamanho e coloração uniforme.	KG	120
9	54817	BETERRABA IN NATURA - KG	BETERRABA IN NATURA – KG. Ótima qualidade, fresca, compacta e firme, isenta de sujidades, tamanho e coloração uniformes, devendo ser bem desenvolvida, pesando entre 200 a 300 gramas; isenta de material terroso e mofo, acondicionadas em caixa própria.	KG	1000
10	65526	BISCOITO DE POLVILHO DE BATATA DOCE - 300 g.	BISCOITO DE POLVILHO DE BATATA DOCE: ingredientes: polvilho doce, batata doce, gordura vegetal de palma e sal do himalaia. Pacote 300 gr.	PCT	250
11	65527	BISCOITO DOCE, TIPO ROSCA GLACIADA - 300g.	BISCOITO DOCE, TIPO ROSCA GLACIADA - 300g. Dueto (rosca de chocolate com glacê), embalagem 300 gramas, validade mínima de 6 meses após o ato da entrega. Marcas sugeridas: NINFA, ou marca semelhante ou qualidade superior.	PCT	500
12	65529	BISCOITO DOCE, SEM LACTOSE, ZERO GORDURA TRANS - 400g.	BISCOITO DOCE, SEM LACTOSE, ZERO GORDURA TRANS - 400g. Tipo maisena ou maria, sem lactose, zero gordura trans. Validade mínima 6 meses após ato da entrega. Marcas sugeridas: LIANE, ou marca semelhante ou qualidade superior.	PCT	100





13	45568	BISCOITO SALGADO SEM LACTOSE - 400g.	BISCOITO SALGADO SEM LACTOSE – 400g, Tipo água e sal ou cream cracker, crocante, ingredientes: farinha de trigo enriquecida com ferro e ácido fólico, açúcar, água, gordura vegetal hidrogenada de soja, açúcar invertido, sal, emulsificante: lecitina de soja, fermentos químicos: bicarbonato de sódio, pirofosfato ácido de sódio e bicarbonato de amônio, melhorador de farinha: metabisulfito de sódio. Embalagem pacote 400 gramas. Validade mínima 6 meses após ato da entrega. Marcas sugeridas: LIANE ou marca semelhante ou superior qualidade.	PCT	250
14	65535	BISCOITO DOCE - COOKIES INTEGRAL - 120g	BISCOITO DOCE - COOKIES INTEGRAL - 120g. Sem glúten, sem lactose, ingredientes básicos: farinha de arroz, fécula de mandioca, óleos vegetais, extrato de soja, melado de cana, cereais e fermentos químicos. Pacotes 120 gramas. Validade mínima 3 meses após ato da entrega.	PCT	40
15	65872	BRÓCOLIS IN NATURA - KG	BRÓCOLIS IN NATURA – KG. De primeira qualidade, colhido recentemente, cor e aparência característica, em indícios de florescência. Sem lesões de origem física ou mecânica, com tamanho e coloração uniforme. Deverá ser entregue em kg.	KG	100
16	65536	CANJICA DE MILHO BRANCO - 500g.	CANJICA DE MILHO BRANCO - 500g. De primeira qualidade, deve conter na embalagem validade, data de fabricação. Validade mínima de 3 meses após o ato da entrega.	PCT	100
17	54827	CANELA EM CASCA - 10g.	CANELA EM CASCA: utilizado para alimentação, embalagem 10 gramas, validade mínima 3 meses após o ato da entrega.	PCT	150
18	54830	CANJIQUEINHA - 500g,	CANJIQUEINHA - 500g, Moída (quierinha), validade mínima 6 meses após o ato da entrega.	PCT	200
19	65537	CARNE DE FRANGO: FILÉ DE SOBRECOXA - KG	CARNE DE FRANGO: FILÉ DE SOBRECOXA – KG. Desossada, congelada, de boa qualidade acondicionada em pacotes entre 1 kg isento de aditivos ou substâncias estranhas ao produto que sejam impróprias para o consumo e que alterem suas características naturais (físicas, químicas e organolépticas). Validade mínima de 3 meses após o ato da entrega. Deverá ser transportado em veículo refrigerado ou conforme legislação vigente.	KG	3500
20	57038	CARNE DE FRANGO: FILÉ DE PEITO DE FRANGO (MOÍDO) - KG	CARNE DE FRANGO: FILÉ DE PEITO DE FRANGO (MOÍDO) - KG. Deve apresentar consistência firme não amolecida, odor e cor característicos, cor amarelo-rosado. Não devem apresentar formação de cristais de gelo, penas e penugens, perfurações, coágulos e queimaduras por congelamento. Acondicionada em embalagens em polietileno, transparente, atóxico e resistente com no máximo 2 kg por pacote. Deverá ser transportado em veículo refrigerado ou conforme legislação vigente.	KG	500
21	62733	CARNE SUÍNA - KG	CARNE SUÍNA – KG. Sem osso, sem pele e sem gordura, resfriada ou congelada, cortada em cubos médios de aproximadamente 30 gramas. De boa qualidade, acondicionada em pacotes de 2 kg isento de aditivos ou substâncias estranhas ou produto que sejam impróprios para o consumo e que alterem suas características naturais (físicas, químicas e organolépticas). Deve ter certificado de inspeção sanitária atualizada. Validade mínima	KG	2000



			3 meses após o ato da entrega. Deverá ser transportado em veículo refrigerado ou conforme legislação vigente.		
22	64200	CHOCOLATE EM PÓ SOLÚVEL, CACAU 50%, - 1KG	CHOCOLATE EM PÓ SOLÚVEL, CACAU 50% - 1KG. Ingredientes: cacau em pó, açúcar, emulsificante: lecitina de soja (agrobacterium sp) e aromatizante. Deve conter aproximadamente 88 kcal da cada 20 g do produto, 14 g de carboidratos, 1,7 g de proteínas, 1,6 g de gorduras totais das quais 0,7 g de gordura saturada e 3,3 g de fibras alimentares, embalagem plástica 1 kg. Na embalagem deve conter: data fabricação, data validade, informações nutricionais, ingredientes etc., Validade mínima 6 meses. Sugestões de marca: APTI, HARALD ou marca semelhante ou qualidade superior.	PCT	100
23	54826	CHÁ DE CAMOMILA - 500 g.	CHÁ DE CAMOMILA - 500 g. Validade mínima de 3 meses após o ato da entrega.	PCT	30
24	54848	CHÁ DE ENDRO: - 400gr,	CHÁ DE ENDRO. Embalagem 400gr, validade mínima 3 meses após o ato da entrega.	PCT	30
25	54842	COCO RALADO SECO - 1 kg,	COCO RALADO SECO - 1 kg. Aplicação culinária em geral, validade mínima 6 meses após o ato da entrega.	PCT	25
26	64203	COLORAU TEMPERADO - 400 g.	COLORAU TEMPERADO - 400 g. Colorífico em pó fino e homogêneo, temperado, ingredientes: fubá, urucum, óleo de soja, sal, alho, hortelã, manjeriço, cominho e orégano. Na embalagem deve conter: data fabricação, data validade, informações nutricionais, ingredientes etc., em polietileno contendo 400 gr, validade mínima 6 meses a partir da data de entrega.	PCT	100
27	54844	CRAVO DA INDIA - 300g.	CRAVO DA INDIA - 300g. Aspecto físico granulado – aplicação culinária em geral, pacotes 300 gramas, validade mínima de 3 meses após ato da entrega.	PCT	25
28	59542	EMBALAGEM PLÁSTICA. Capacidade 5KG, com 100und.	EMBALAGEM PLÁSTICA. Capacidade 5KG, com 100und., para uso em freezer e micro-ondas.	UND	100
29	59543	EMBALAGEM PLÁSTICA, Capacidade para 7 KG. com 100 und.	EMBALAGEM PLÁSTICA, Capacidade para 7 KG. com 100 und. para uso em freezer e micro-ondas.	UND	120
30	57043	ERVILHA - 2kg	ERVILHA - 2kg. Em conserva de salmoura (água e sal). A embalagem do produto deve conter registro e data de fabricação, peso e validade estampada no rótulo da embalagem. Embalagem lata de 2 kg, validade mínima de 12 meses a contar a partir da data de entrega. Embalagem deve constar o nome e marca do produto, data de fabricação, prazo de validade, número do lote e tabela de informação nutricional.	LATA	30
31	62735	FARINHA DE ARROZ - 1 KG	FARINHA DE ARROZ - 1 KG. Sem glúten.	PCT	15





32	54852	FARINHA DE MANDIOCA - 1KG	FARINHA DE MANDIOCA - 1KG. Torrada, fina, seca, tipo 1, isenta de sujidades, embalagem contendo 1kg. A embalagem deverá conter externamente os dados de identificação e procedência, data de fabricação, data de validade e quantidade do produto. O produto deverá apresentar validade mínima de 5 meses após a data da entrega.	PCT	50
33	62736	FARINHA DE TAPIOCA - 500g.	FARINHA DE TAPIOCA: produzido a partir da fécula de mandioca, hidratada, semipronta, pacote 500gr, validade mínima 60 dias a partir da data de entrega.	PCT	100
34	55207	FARINHA DE MILHO (FUBÁ) - 5 KG.	FARINHA DE MILHO (FUBÁ) - 5 KG. Fina, de cor amarela, tipo 1, isenta de mofo ou bolores, odores estranhos e substâncias nocivas, enriquecido com ferro e ácido fólico. <i>Ingredientes: fubá amarelo, ferro e ácido fólico.</i> Embalagem de polietileno transparente de 5 kg. Validade mínima de 6 meses após a data da entrega.	PCT	600
35	54854	FARINHA DE MILHO BIJU - 1kg.	FARINHA DE MILHO BIJU - 1kg. Flocado, amarelo, embalagem 1kg, validade mínima de 3 meses após a data da entrega.	PCT	100
36	57045	FERMENTO BIOLÓGICO - 125g.	FERMENTO BIOLÓGICO - 125g. Seco, granulado, instantâneo, embalado a vácuo, validade mínima de 120 dias no momento da entrega. Embalagem rotulada de 125gr.	PCT	50
37	65538	FERMENTO QUÍMICO - 250g.	FERMENTO QUÍMICO - 250g. Apresentação em pó, aplicação para bolo, massas e doces. Produto formado de substância ou mistura de substâncias químicas que pela influência do calor e/ou umidade, produz desprendimento gasoso capaz de expandir massas elaboradas com farinhas, amido ou féculas, <i>aumentando-lhes o volume e a porosidade.</i> Embalagem primária: de material próprio para conter alimentos, de 250 g. Validade mínima de 3 meses após o ato da entrega.	LATA	500
38	58226	FÓRMULA INFANTIL A BASE DE SOJA - 400g.	FÓRMULA INFANTIL A BASE DE SOJA – 400g De seguimento para lactentes e crianças de primeira infância (a partir de 6º mês). Na embalagem deve constar as características do produto, data de fabricação e validade não inferior a 6 (seis) meses a partir da data de entrega. Lata 400gr.	LATA	20
39	58227	FÓRMULA INFANTIL SEM LACTOSE - 400g.	FÓRMULA INFANTIL SEM LACTOSE - 400g. De seguimento para lactentes e crianças de primeira infância (a partir de 6º meses). Na embalagem devem constar as características do produto, data de fabricação e validade não inferior a 6 (seis) meses a partir da data de entrega do produto. Lata com 400 gr.	LATA	25
40	58225	FORMULA INFANTIL - 800g.	FORMULA INFANTIL - 800g. De seguimento para lactentes e crianças de primeira infância (a partir de 6º meses). Na embalagem devem constar as características do produto, data de fabricação e validade não inferior a 6 (seis) meses a partir da data de entrega do produto. Lata com 800 gr.	LATA	100
41	65539	IOGURTE SEM LACTOSE - 170G.	IOGURTE SEM LACTOSE – 170G. Polpa de fruta natural, características adicionais homogeneizadas, sabores (coco e morango). Com certificado de inspeção sanitária. Embalagem plástica individual 170 gramas com data de fabricação de no máximo 30 dias anteriores ao ato da entrega.	UND	100



53	57058	MASSA PARA LASANHA - 500g.	MASSA PARA LASANHA – 500g. Massa de sêmola com ovos, utilizada para fazer lasanhas.	CAIXA	50
54	65465	MILHO VERDE - 2,6 KG.	MILHO VERDE - 2,6 KG. Cozido em conserva de salmoura (água e sal). A embalagem do produto deve conter registro da data de fabricação, peso e validade estampada no rótulo da embalagem, lata contendo 2,6 kg peso líquido e 1,7 kg drenado. Validade mínima de 12 meses a contar a partir da data da entrega. Na embalagem deve constar o nome e a marca do produto, data de fabricação, prazo de validade, número do lote e tabela de informações nutricionais.	LATA	80
55	54884	MINI PÃO FRANCÊS - KG	MINI PÃO FRANCÊS - KG. Pesando em média 30 g/unidade. Fresco fabricado no dia.	KG	200
56	51995	PAPEL ALUMÍNIO - ROLO C/7,5m x 45cm	PAPEL ALUMÍNIO - ROLO C/7,5m x 45cm	UND	150
57	62740	PÃO DE TRIGO, TIPO CASEIRINHO - KG	PÃO DE TRIGO, TIPO CASEIRINHO, unidade de aprox. 50 gramas cada, fresco, macio, sem presença de sujidades, feito no dia da entrega. Não deve ser embalado quente. Embalagem atóxica, com identificação do produto, valor nutricional, peso, fabricante, data de fabricação. Entrega no local conforme orientação responsável técnico, até 20 km no município de São Jorge D' Oeste.	KG	3000
58	54890	QUEIJO MUSARELLA - PEÇA INTEIRA - KG.	QUEIJO MUSARELLA - PEÇA INTEIRA - KG. Peça inteira, primeira qualidade, peças em média de 4 kg. Validade mínima 30 dias após o ato da entrega.	KG	500
59	57064	REPOLHO VERDE IN NATURA - KG.	REPOLHO VERDE IN NATURA - KG. Tamanho médio, com peso médio de dois quilogramas a unidade, folhas compactas, consistência firme, devem estar fisiologicamente desenvolvidos, bem formado, limpo, com coloração própria, livre de danos mecânicos, fisiológicos, pragas e doenças e estar em perfeitas condições de conservação e acondicionadas em caixas próprias.	KG	750
60	64219	SUCO DE LARANJA INTEGRAL - 3LT.	SUCO DE LARANJA INTEGRAL – 3LT. 100% suco natural de laranja, sem adição de açúcar e conservantes, sabor e coloração característicos da fruta. Embalagem plástica contendo 3 litros, validade mínima 3 meses a partir da data de entrega.	UND	150
61	58230	TEMPERO DESIDRATADO (ORÉGANO) - 300gr,	TEMPERO DESIDRATADO (ORÉGANO) - 300gr Validade mínima 3 meses após o ato da entrega.	PCT	50
62	58231	TEMPERO DESIDRATADO - (CEBOLA/SALSA/ALHO) - 300 g.	TEMPERO DESIDRATADO - (CEBOLA/SALSA/ALHO) - 300 g. Validade mínima 3 meses após o ato da entrega.	PCT	200





4.5.1. As quantidades para a pretensa contratação são justificadas mediante análises realizadas em contratações anteriores, porém, ressalta-se que, para a composição das cestas básicas foram adicionados novos itens.

**SEÇÃO 5 – LEVANTAMENTO DE MERCADO** (inciso III do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso V do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

No desenvolvimento deste Estudo Técnico Preliminar, considerou-se os seguintes cenários possíveis para a solução do problema apresentado:

5.1 Cenário 1 – Contratar empresa, selecionada de forma natural pela competitividade de mercado, buscando o fornecimento dos itens acondicionados em embalagens conforme suas características e necessidades próprias de transporte e armazenamento, sendo produtos alimentícios perecíveis, congelados, e aqueles não perecíveis em embalagem diferentes, ainda quando for o caso indicado pela secretaria demandante, entregue em locais diferenciados de consumo (caso dos pães), observado os horários que devem acontecer as entregas.

Consideramos VIÁVEL pois, mesmo que o critério de julgamento adotado seja menor preço por item, sempre há empresas com condições diferenciadas em alguns itens, e isso promoverá ampla disputa, que por fim, irá proporcionar economicidade ao Município.

**SEÇÃO 6 - ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO** (inciso VI do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VI do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

6.1. Os valores referenciais estimados da contratação, unitários e totais, aferida conforme pesquisa de mercado, são os seguintes:



13	BISCOITO SALGADO SEM LACTOSE – 400g. Tipo água e sal ou cream cracker, crocante, ingredientes: farinha de trigo enriquecida com ferro e ácido fólico, açúcar, água, gordura vegetal hidrogenada de soja, açúcar invertido, sal, emulsificante: lecitina de soja, fermentos químicos: bicarbonato de sódio, pirofosfato ácido de sódio e bicarbonato de amônio, melhorador de farinha: metabisulfito de sódio. Embalagem pacote 400 gramas. Validade mínima 6 meses após ato da entrega. Marcas sugeridas: LIANE ou marca semelhante ou superior qualidade.	Pcte	250	7,59	6,90		7,38	6,90	7,59	7,29	1.725,00
14	BISCOITO DOCE - COOKIES INTEGRAL - 120g. Sem gluten, sem lactose, ingredientes básicos: farinha de arroz, fécula de mandioca, óleos vegetais, extrato de soja, melado de cana, cereais e fermentos químicos. Pacotes 120 gramas. Validade mínima 3 meses após ato da entrega.	PCTE	40	13,28	3,90	6,75	10,99	3,90	13,28	8,73	156,00
15	BROCOLIS IN NATURA – KG. De primeira qualidade, colhido recentemente, cor e aparência característica, em indícios de florescência. Sem lesões de origem física ou mecânica, com tamanho e coloração uniforme. Deverá ser entregue em kg.	KG	100	8,59		9,90	8,28	8,28	9,90	9,06	828,00
16	CANICA DE MILHO BRANCO - 500g. De primeira qualidade, deve conter na embalagem validade, data de fabricação. Validade mínima de 3 meses após o ato da entrega.	PCTE	100	7,59	6,90	6,55	6,33	6,33	7,59	6,84	633,00
17	CANELA EM CASCA: utilizado para alimentação, embalagem 10 gramas, validade mínima 3 meses após o ato da entrega.	PCTE	150	4,09	2,90	3,38	5,22	2,90	5,22	4,00	435,00
18	CANIQUINHA - 500g. Moída (quitrerinha), validade mínima 6 meses após o ato da entrega.	PCTE	200	6,28	4,90	5,43	5,09	4,90	6,28	5,43	980,00
19	CARNE DE FRANGO: FILE DE SOBRECOXA – KG. Desossada, congelada, de boa qualidade acondicionada em pacotes entre 1 kg isento de aditivos ou substâncias estranhas ao produto que sejam impróprias para o consumo e que alterem suas características naturais (físicas, químicas e organolépticas). Validade mínima de 3 meses após o ato da entrega. Deverá ser transportado em veículo refrigerado ou conforme legislação vigente.	KG	3500	18,99	17,90	17,85	18,60	17,85	18,99	18,34	62.475,00

20	CARNE DE FRANGO: FILE DE PEITO DE FRANGO (MOÍDO) – KG. Deve apresentar consistência firme não amolecida, odor e cor característicos, cor amarelado-rosado. Não devem apresentar formação de cristais de gelo, penas e penugens, perfurações, coágulos e queimaduras por congelamento. Acondicionada em embalagens em polietileno, transparente, atóxico e resistente com no máximo 2 kg por pacote. Deverá ser transportado em veículo refrigerado ou conforme legislação vigente.	KG	500	21,39	25,00	23,50	21,21	21,21	25,00	22,78	10.605,00
21	CARNE SUÍNA – KG. Sem osso, sem pele e sem gordura, resfriada ou congelada, cortada em cubos médios de aproximadamente 30 gramas. De boa qualidade, acondicionada em pacotes de 2 kg isento de aditivos ou substâncias estranhas ao produto que sejam impróprios para o consumo e que alterem suas características naturais (físicas, químicas e organolépticas). Deve ter certificado de inspeção sanitária atualizada. Validade mínima 3 meses após o ato da entrega. Deverá ser transportado em veículo refrigerado ou conforme legislação vigente.	KG	2000	16,79		21,98	18,33	18,33	21,98	19,70	36.660,00
22	CHOCOLATE EM PÓ SOLÚVEL, CACAU 50% - 1KG. Ingredientes: cacau em pó, açúcar, emulsificante: lecitina de soja (agrobacterium sp) e aromatizante. Deve conter aproximadamente 88 kcal da cada 20 g do produto, 14 g de carboidratos, 1,7 g de proteínas, 1,6 g de gorduras totais das quais 0,7 g de gordura saturada e 3,3 g de fibras alimentares, embalagem plástica 1 kg. Na embalagem deve conter: data fabricação, data validade, informações nutricionais, ingredientes etc... Validade mínima 6 meses. Sugestões de marca: APTI, HARALD ou marca semelhante ou qualidade superior.	PCTE	100	46,59		38,90	30,20	30,20	46,59	38,56	3.920,00
23	CHÁ DE CAMOMILA - 500 g. Validade mínima de 3 meses após o ato da entrega.	PCTE	30	55,29	26,00		22,40	22,40	55,29	34,56	672,00
24	CHÁ DE ENDRO. Embalagem 400gr, validade mínima 3 meses após o ato da entrega.	PCTE	30	65,19			23,10	23,10	65,19	44,45	711,00
25	COCO RALADO SECO- 1 kg. Aplicação culinária em geral, validade mínima 6 meses após o ato da entrega.	PCTE	25	33,59		39,85	31,30	31,30	39,85	34,93	782,50





26	COLORAU TEMPERADO - 400 g. Colorífico em pó fino e homogêneo, temperado. Ingredientes: fubá, urucum, óleo de soja, sal, alho, hortelã, manjerico, cominho e orégano. Na embalagem deve conter: data fabricação, data validade, informações nutricionais, ingredientes etc., em polietileno contendo 400 gr. validade mínima 6 meses a partir da data de entrega.	PCTE	100	10,29	7,90	6,99	8,82	6,99	10,29	8,50	599,00
27	CRAVO DA ÍNDIA - 300g. Aspecto físico granulado – aplicação culinária em geral, pacotes 300 gramas. validade mínima de 3 meses após a data de entrega.	kg	25	68,79			37,80	37,80	68,79	53,30	945,00
28	EMBALAGEM PLÁSTICA. Capacidade 5KG, com 100und., para uso em freezer e micro-ondas.	UND	100	12,39	12,90	12,85	15,40	12,39	15,40	13,39	1.239,00
29	EMBALAGEM PLÁSTICA. Capacidade para 7 KG. com 100 und. para uso em freezer e micro-ondas.	UND	120	14,89	15,90	13,80	19,91	13,80	19,91	16,11	1.636,00
30	ERVILHA - 2kg. Em conserva de salmoura (água e sal). A embalagem do produto deve conter registro e data de fabricação, peso e validade estampada no rótulo da embalagem. Embalagem lata de 2 kg, validade mínima de 12 meses a contar a partir da data de entrega. Embalagem deve constar o nome e marca do produto, data de fabricação, prazo de validade, número do lote e tabela de informação nutricional.	LATA	30	35,19	29,90		30,65	29,90	35,19	31,91	897,00
31	FARINHA DE ARROZ - 1 KG. Sem gluten.	PCTE	15	16,29	8,70		15,03	8,70	16,29	13,34	130,50
32	FARINHA DE MANDIOCA - 1KG. Torrada, fina, seca, tipo 1, isenta de sujidades, embalagem contendo 1kg. A embalagem deverá conter externamente os dados de identificação e procedência, data de fabricação, data de validade e quantidade do produto. O produto deverá apresentar validade mínima de 5 meses após a data da entrega.	PCTE	50	8,99	10,70	9,90	7,64	7,64	10,70	9,31	382,00
33	FARINHA DE TAPIOCA, produzido a partir da fécula de mandioca, hidratada, semipronta, pacote 500gr, validade mínima 60 dias a partir da data de entrega.	PCTE	100	13,59	8,90	8,93	10,52	8,90	13,59	10,49	890,00
34	FARINHA DE MILHO (FUBÁ) - 5 KG. Fina, de cor amarela, tipo 1, isenta de mofo ou bolores, odores estranhos e substâncias nocivas, enriquecido com ferro e ácido fólico. Ingredientes: fubá amarelo, ferro e ácido fólico. Embalagem de polietileno transparente de 5 kg. Validade mínima de 6 meses após a data da entrega.	PCTE	600	18,79	23,90	22,90	19,25	18,79	23,90	21,21	11.274,00

35	FARINHA DE MILHO BIJU - 1kg. Flocado, amarelo, embalagem 1kg, validade mínima de 3 meses após a data da entrega	PCTE	100	10,39		7,83	8,51	7,85	10,39	8,92	785,00
36	FERMENTO BIOLÓGICO - 125g. Seco, granulado, instantâneo, embalado a vácuo, validade mínima de 120 dias no momento da entrega. Embalagem rotulada de 125gr	PCTE	50	10,29	10,90	11,99	12,54	10,29	12,54	11,43	514,50
37	FERMENTO QUÍMICO - 250g. Apresentação em pó, aplicação para bolo, massas e doces. Produto formado de substância ou mistura de substâncias químicas que pela influência do calor e/ou umidade, produz desprendimento gasoso capaz de expandir massas elaboradas com farinhas, amido ou féculas, aumentando-lhes o volume e a porosidade. Embalagem primária: de material próprio para conter alimentos, de 250 g. Validade mínima de 3 meses após o ato da entrega.	UND	500	13,29	9,90	12,23	9,14	9,14	13,29	11,30	4.870,00
38	FÓRMULA INFANTIL A BASE DE SOJA - 400g De seguimento para lactentes e crianças de primeira infância (a partir de 6º mês). Na embalagem deve constar as características do produto, data de fabricação e validade não inferior a 6 (seis) meses a partir da data de entrega. Lata 400gr.	LATA	20	55,69			41,62	41,62	55,69	48,86	832,40
39	FÓRMULA INFANTIL SEM LACTOSE - 400g. De seguimento para lactentes e crianças de primeira infância (a partir de 6º meses). Na embalagem devem constar as características do produto, data de fabricação e validade não inferior a 6 (seis) meses a partir da data de entrega do produto. Lata com 400 gr.	LATA	25	67,99		94,85	74,50	67,99	94,85	79,11	1.699,75
40	FORMULA INFANTIL - 800g. De seguimento para lactentes e crianças de primeira infância (a partir de 6º meses). Na embalagem devem constar as características do produto, data de fabricação e validade não inferior a 6 (seis) meses a partir da data de entrega do produto. Lata com 800 gr.	LATA	100	82,19		74,98	82,88	74,98	82,88	80,02	7.498,00
41	IOGURTE SEM LACTOSE - 170g. Polpa de fruta natural, características adicionais homogeneizadas, sabores (coco e morango). Com certificado de inspeção sanitária. Embalagem plástica individual 170 gramas com data de fabricação de no máximo 30 dias anteriores ao ato da entrega.	UND	100	8,39		4,89	4,83	4,83	6,39	5,47	483,00





42	LEITE EM PÓ INTEGRAL - 800G. Características: leite integral instantâneo, lecitina (emulsificante), fonte de ferro, zinco, vitamina A, C e D. Embalagem intacta, flexíveis de poliéster metalizado/polietileno contendo: data fabricação, data validade, informações nutricionais, ingredientes etc., contendo 800 gramas de peso líquido. Validade mínima de 3 meses após o ato da entrega.	UND	100	36,49	39,00	44,98	34,61	34,61	44,98	38,77	3.461,00
43	LEITE ZERO LACTOSE - 1LT. Líquido, ultrapasteurizado (uht), integral ou padronizado, com teor mínimo de 3,0% de gordura. Caixa longa vida, com 1 litro, rotulado conforme legislação vigente e atendendo as normas da RDC nº12, de 01/01/01 da ANVISA/MS. Data de fabricação máxima de 30 dias, após o ato da entrega, validade mínima 3 meses.	UND	500	6,59	7,90	7,45	6,99	6,59	7,90	7,23	3.295,00
44	LENTILHA - 500G. Classe média, de primeira qualidade, constituído de no mínimo, 95% de grãos inteiros na cor característica a variedade correspondente, de tamanho e formatos naturais, maduros, limpos e secos. Embalagem com procedência, informação nutricional e registro no órgão competente. Validade mínima de seis meses no momento da entrega. Pacote com 500 gramas.	PCTE	200	9,99	11,90	11,98	10,17	9,99	11,98	11,01	1.998,00
45	MACARRÃO - TIPO ALFABETO/CONCHINHA/PADRE NOSSO - 500G. Com ovos, produzida com farinha tipo 1, pura e livre de impurezas. Especial para a alimentação de crianças. Validade mínima de 6 meses a partir da data de entrega do produto. Embalagem de 500 gramas.	PCTE	850	6,29	5,40	7,85	6,17	5,40	7,85	6,43	4.590,00
46	MACARRÃO TIPO ESPAGUETE/NINHO/CABELO DE ANJO - 500G. Com ovos, seco, ingredientes: sêmola de trigo enriquecida com ferro e ácido fólico, ovos, amido de milho 2,3%, corantes naturais de urucum e cúrcuma, contem glúten de boa qualidade. Embalagem de 0.500 gr, deverá constar a data de fabricação e validade. Validade de 12 meses a partir da data da entrega do produto.	PCTE	850	6,49	5,30	8,95	13,72	5,30	13,72	8,07	4.875,00

47	MACARRÃO TIPO TALHARIM - 1KG. Com ovos, seco, ingredientes: sêmola de trigo enriquecida com ferro e ácido fólico, ovos, amido de milho 2,3%, corantes naturais de urucum e cúrcuma, contem glúten de boa qualidade. Embalagem de 0.500 gr, deverá constar a data de fabricação e validade. Validade de 12 meses a partir da data da entrega do produto.	PCTE	600	12,59	8,90	9,75	7,40	7,40	12,59	9,66	4.440,00
48	MACARRÃO - TIPO PARAFUSO/PENNE - 1KG. Com ovos, seco, enriquecido com ferro e ácido fólico, isento de gordura trans e sódio. Embalagem plástica de 1 kg, validade mínima de 6 meses após o ato da entrega.	UND	1000	7,29	8,90	9,75	6,25	6,25	9,75	8,05	6.250,00
49	MACARRÃO DE ARROZ - 500g, Sem glúten, tipo espagete.	UND	20	8,40			8,11	8,11	8,49	8,30	162,20
50	MANGA TOMMY - KG. De primeira qualidade, aspecto globoso, maduros, com cor própria, classificada como fruta com polpa firme e intacta, isenta de enfermidades, boa qualidade, livre de resíduos de fertilizantes, sujidades, parasitas, larvas, sem lesão de origem física, acondicionado em embalagem própria.	KG	1300	8,99	6,90	8,75	7,66	6,90	8,99	8,08	8.970,00
51	MASSA PARA LASANHA - 500g. Massa de sêmola com ovos, utilizada para fazer lasanhas.	CAIXA	50	9,99	9,90	9,90	9,70	9,70	9,99	9,87	485,00
52	MILHO VERDE - 2,6 KG. Cozido em conserva de salmoura (água e sal). A embalagem do produto deve conter registro da data de fabricação, peso e validade estampada no rótulo da embalagem, lata contendo 2,6 kg, peso líquido e 1,7 kg drenado. Validade mínima de 12 meses a contar a partir da data da entrega. Na embalagem deve constar o nome e a marca do produto, data de fabricação, prazo de validade, número do lote e tabela de informações nutricionais.	LATA	80	36,49	29,90		31,10	29,90	36,49	32,56	2.392,00
53	MINI PÃO FRANCÊS - KG. Pesando em média 30 g/unidade. Fresco fabricado no dia.	KG	200	10,29	14,90	13,85	14,65	10,29	14,90	13,42	2.058,00
54	PAPEL ALUMÍNIO - ROLO C/7,5m x 45cm	UND	150	11,39	8,90	9,80	9,06	8,90	11,39	9,81	1.335,00
55	PAO DE TRIGO, TIPO CASEIRINHO, unidade de aprox. 50 gramas cada, fresco, macio, sem presença de sujidades, feito no dia da entrega. Não deve ser embalado quente. Embalagem atóxica, com identificação do produto, valor nutricional, peso, fabricante, data de fabricação. Entrega no local conforme orientação responsável técnico, até 20 km no município de São Jorge D'Oeste.	KG	3000	14,69	38,00	13,98	13,04	13,04	39,00	20,18	39.120,00





56	QUEIJO MUSARELLA - PEÇA INTEIRA - KG. Peça inteira, primeira qualidade, peças em média de 4 kg. Validade mínima 30 dias após o ato da entrega.	KG	500	48,99	39,90	44,85	46,90	39,90	48,99	45,16	19.950,00
57	REPOLHO VERDE IN NATURA - KG. Tamanho médio, com peso médio de dois quilogramas a unidade, folhas compactas, consistência firme, devem estar fisiologicamente desenvolvidos, bem formado, limpo, com coloração própria, livre de danos mecânicos, fisiológicos, pragas e doenças e estar em perfeitas condições de conservação e acondicionadas em caixas plásticas.	KG	750	7,98	4,95	6,95	5,53	4,95	7,99	6,36	3.712,50
58	SUCO DE LARANJA INTEGRAL - 3LT. 100% suco natural de laranja, sem adição de açúcar e conservantes, sabor e coloração característicos da fruta. Embalagem plástica contendo 3 litros, validade mínima 3 meses a partir da data de entrega.	UND	150	36,48		44,50	48,44	36,49	48,44	43,48	5.473,30
59	TEMPERO DESIDRATADO (OREGANO) - 300gr Validade mínima 3 meses após o ato da entrega.	PCTE	50	77,29			71,48	71,48	77,29	74,30	3.574,00
60	TEMPERO DESIDRATADO - (CEBOLA/SALSA/ALHO) - 300 g Validade mínima 3 meses após o ato da entrega.	PCTE	200	88,99			30,03	30,03	88,99	59,51	6.006,00
61	UVA NIAGARA IN NATURA - KG. Rosada ou branca, apropriada para o consumo in natura, aspecto globoso, com grãos bem formados firmes e intactos, isenta de enfermidades, boa qualidade, livre de resíduos ou sujidades, acondicionada em caixa de papel apropriada.	KG	200	14,29		14,99	17,87	14,29	17,87	15,72	2.858,00
62	TOUCA DESCARTÁVEL - C/100. Com elástico duplo, cor branca, em polipropileno, tamanho único.	PCTE	100	10,39			17,96	10,39	17,96	14,18	1.039,00
63	VINAGRE DE MAÇÃ - 750ML. Produzido a partir da fermentação da maçã, acidez 4,2%.	UND	500	8,48	7,96	7,85	6,93	6,93	8,49	7,79	3.465,00
Responsável pela cotação				APROVAÇÃO: TOTAL: 308.537,15							
LIOMAR SIEGA											
OBS.: FOI REALIZADO PESQUISA DE PREÇOS EM EMPRESAS SITUADAS NA REGIÃO SUDOESTE DO PARANÁ E PLATAFORMA BANCO DE PREÇOS (2 COTAÇÕES) E FOI ADOPTADO CRITÉRIO DE APURAÇÃO DE MENOR PREÇO ENTRE OS ORÇAMENTOS.				<input type="checkbox"/> COMPRÁ DIRETA <input type="checkbox"/> CONTRATO <input checked="" type="checkbox"/> LICITAÇÃO							
São Jorge D'Oeste, 28 de abril de 2025.				ASSINATURA DO RESPONSÁVEL							

6.2. O preço total estimado da contratação é R\$ 308.537,15 (Trezentos e oito mil, quinhentos e trinta e sete reais e quinze centavos), conforme pesquisa de preços, realizada em conformidade com o Decreto Municipal nº 3.927/2023.

6.3. O orçamento estimado da presente contratação foi elaborado com base nos parâmetros e calculado em conformidade com o Decreto nº 3.927/2023, cujo documento de Orçamento Estimado, que contém memória de cálculo, será anexado aos autos da contratação, indicando os parâmetros, a metodologia e os preços referenciais utilizados no cálculo estimativo.

## SEÇÃO 7 – DA DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO (inciso IV do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

### 7.1 Identificação das soluções:

7.1.1. Por meio deste estudo foram identificadas as seguintes possíveis soluções:

7.1.2.1 SOLUÇÃO 1: Selecionar produtos que poderiam ser fabricados em instalação própria, ainda que de forma concentrada, ou seja, uma unidade de produção para atender toda a demanda da Administração, em qualquer uma de suas unidades administrativas, e o processo de compra fosse apenas dos ingredientes a serem utilizados.



Por esta solução, a Administração teria vantagem econômica direta, nos custos de alguns alimentos, por outro lado, aumentaria o custo de pessoal, tornando-se imperativo a realização de concurso público para selecionar possíveis servidores com as habilidades necessárias, o que se refletiria em outras questões limitadoras da Administração Pública.

**7.1.2.2 SOLUÇÃO 2:** Contratar empresa para fornecer por meio de Ata de Registro de Preços, os produtos, no momento do consumo efetivo, evitando estoques físicos, que por fim poderiam ser danificados, estragados, ou ainda, extrapolar a data de validade para o consumo humano.

Ainda por esta solução, evidencia-se que, a aquisição de produtos acabados, ou seja, prontos para o consumo, facilita a alocação dos mesmos nas unidades consumidoras, melhor quantifica-se a necessidade por unidade de consumo, além de que, se economiza nos insumos e equipamentos necessários para a produção dos mesmos.

## 7.2 Definição da solução escolhida

**7.2.1.** Abaixo segue a descrição resumida do objeto a ser contratado, definido após a realização de estudo técnico preliminar:

**7.2.2.** Para o cenário apontado por este Estudo Técnico Preliminar, opta-se pela solução 2 explicitada no item 7.1.2.2, para atender as necessidades da Administração Pública Municipal, ou seja, Vê-se a VIABILIDADE ECONOMICA do processo de contratação de empresa para assinar ATA DE REGISTRO DE PREÇOS, visando a futura e eventual aquisição de produtos alimentícios, demandados pelas diversas Secretarias Administrativas municipais.

## 7.3 Característica do objeto:

**7.3.1** O objeto a ser contratado é de natureza Comum, assim considerado por possuir padrão de desempenho e qualidade que possam ser objetivamente definidos no Termo de Referência, por meio de especificações usuais no mercado, na forma do inciso XIII do art. 6º da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021.

**7.3.2** A solução adotada trata-se de objeto comum, pois:

**7.3.2.1.** É encontrado e praticado no mercado sem maiores dificuldades;

**7.3.2.2** É contínuo, sem peculiaridades ou características especiais;

**7.3.2.3.** É apresentado com identidade e características padronizadas, com perfil qualitativo passível de ser descrito objetivamente; e

**7.3.3.** Sua caracterização é garantida tendo por base as exigências detalhadas do Termo de Referência, compatível com o rito procedimental de seleção do fornecedor a ser adotado.

## 7.4 Definição da natureza de execução do objeto:

**7.4.1** A execução do objeto contratado pode ser considerada de natureza continuada, nos termos do inciso XV do art. 6º da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021, já que são produtos/serviços de fornecimento contínuo aqueles contratados pela Administração Pública para a manutenção da atividade administrativa, decorrentes de necessidades permanentes ou prolongadas.





## 7.5 Modelo adotado:

7.5.1 O modelo a ser adotado para a presente contratação será a solução 2, admitida para o cenário vislumbrado por este estudo, assim, pretende-se a registro de preços, objetivando futura e/ou eventual aquisição dos itens necessários para a montagem das cestas básicas e para atender as demandas das demais secretarias.

## 7.6 Justificativa da escolha da solução:

7.6.1 Trata-se da solução que no momento se adequa a realidade apresentada pela Administração.

7.6.2 A análise das opções oferecidas pelo mercado, conforme relatado neste ETP, demonstra que o modelo REGISTRO DE PREÇOS, OBJETIVANDO FUTURA E/OU EVENTUAL AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS, trata-se de uma abordagem/solução mais flexível e adaptável à realidade atual da Administração Municipal.

## 7.7 Regime de fornecimento:

7.7.1. Os produtos deverão ser entregues de forma parcelada, conforme necessidade da Secretaria solicitante.

## 7.8 Vigência do contrato:

7.8.1. Orienta-se para o prazo de vigência contratual de no mínimo 12 meses, contados imediatamente a partir da assinatura ou retirada do Contrato, nos termos do Título III, Capítulo V, da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021.

7.8.2. Considerando o objeto contratado, a vigência do contrato poderá ser prorrogável nos termos da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021, se comprovada a vantajosidade para Contratante e se prevalecendo o interesse público.

7.8.3. Justifica-se a vigência contratual de 12 (doze) meses, considerando as necessidades das Secretarias solicitantes, podendo ser prorrogado por igual período nos termos do Art. 107.

## CAPÍTULO III

**SEÇÃO 8 – DAS JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO** (inciso VII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VIII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

8.1. Para a contratação pretendida foram consideradas as características técnicas e peculiares de comercialização no mercado, avaliando-se o objeto em conformidade com o Princípio do Parcelamento, nos termos do Art. 40, §§ 2º e 3º da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021.

8.2. A presente contratação será realizada com a adjudicação do objeto por item.



**SEÇÃO 9 – DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS** (inciso X do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso IX do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

9.1. Considerando que as contratações públicas devem buscar resultados positivos para a Administração, são apontados os resultados pretendidos, em termos de eficiência, eficácia, efetividade e economicidade, em busca do melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis, bem como de desenvolvimento nacional sustentável.

9.2 Assim, a presente contratação pretende alcançar o(s) seguinte(s) resultado(s):

9.2.1. Possibilitará o fornecimento adequado de gêneros alimentícios, possibilitando a continuidade dos serviços prestados à população.

9.2.2. Adquirir gêneros alimentícios a preços competitivos, reduzindo os custos do Município.

9.2.3. Garantir que os gêneros alimentícios adquiridos sejam seguros para o consumo, reduzindo o risco de doenças transmitidas por alimentos.

9.2.4. Apoio à Agricultura Local: Priorizar a aquisição de gêneros alimentícios de produtores locais, apoiando a economia local.

9.2.5. Atenderá as necessidades de todas as secretarias relativas à aquisição de gêneros alimentícios, especificamente se tratando de cestas básicas, merenda escolar e demais itens de uso comum nas diversas secretarias.

9.3. Como resultado pretendido, especificamente para a pretensa contratação:

9.3.1. Espera-se por esta contratação, disponibilizar produtos conforme os memorandos de cada unidade administrativa encaminhada ao setor de licitações. Portanto, foram analisados os consumos em períodos semelhantes, anteriores a este, e por estas análises, foram realizados ajustes no quantitativo licitado, de modo a quantifica-los de modo mais realista ao efetivamente adquirido pela Administração no período de vigência da Ata de Registro de Preços.

9.3.2. Também estão previstos itens fornecidos às escolas e cmei's da rede pública municipal, que contemplam alguns itens da merenda escolar, a qual é oferecida diariamente aos alunos matriculados. Portanto, esta contratação visa dar continuidade e garantir o fornecimento dos gêneros alimentícios necessários para o preparo das refeições servidas aos alunos.

**SEÇÃO 10 - PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO** (inciso XI do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso X do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

10.1. A Administração Pública deverá tomar todas as providências previamente à formalização da contratação, visando à disponibilização da solução contratada em sua plenitude e ao alcance das finalidades da contratação.

10.2. No que tange a necessidade de serem tomadas providências para adequação do ambiente da instituição, frisa-se que não há necessidade de adequação da organização para que a contratação surta seus efeitos.





10.3 Nota-se que, na percepção da necessidade atender a legislação, que orienta à vigência de uma única Ata de Registro de Preços em execução, com raras exceções devidamente justificadas, torna-se imperativo a Administração promover a readequação da distribuição dos alimentos e a devida orientação aos seus servidores, os quais possuem a responsabilidade de requisitar produtos para as suas unidades gestoras, para que atentem ao controle de requisições limitados aos seus quantitativos individuais registrados na formação desta Ata de Registro de Preços, não sobrepondo-se ao quantitativo solicitado por outra unidade, ainda que, conjuntamente, compõe-se o saldo a requisitar.

10.3. Ademais, pela característica do objeto aqui tratado, há necessidade de capacitação de servidores para fiscalização e gestão contratual.

**SEÇÃO 11 - CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES** (inciso VIII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XI do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

11.1. Para atendimento da finalidade da contratação, não há contratações correlatas e/ou interdependentes da presente contratação.

**SEÇÃO 12 - POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E MEDIDAS MITIGADORAS** (inciso XII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

Tendo em vista a natureza do objeto que se pretende contratar, é necessário que o Fornecedor, no âmbito de suas atividades, atenda aos critérios e políticas de sustentabilidade ambiental, sem prejuízo da observância das boas práticas e das normas pertinentes, pontuados na matriz de riscos adotada para esta contratação.

#### 12.1. ANÁLISE DE RISCO

12.1.1. A análise de riscos é o processo de compreender a natureza e determinar o nível de risco, de modo a subsidiar a avaliação e o tratamento do risco (ABNT, 2009). O risco é uma função tanto da probabilidade como da medida das consequências. Desse modo, o nível do risco é expresso pela combinação da probabilidade de ocorrência do evento e das consequências resultantes no caso de materialização do evento, ou seja, do impacto nos objetivos. O resultado final desse processo será o de atribuir a cada risco identificado uma classificação, tanto para a probabilidade como para o impacto do evento, cuja combinação determinará o nível do risco. A identificação de fatores que afetam a probabilidade e as consequências também é parte da análise de riscos, incluindo a apreciação das causas, as fontes e as consequências positivas ou negativas do risco. Referencial básico de Gestão de Riscos, Tribunal de Contas da União (TCU), 2018.

12.1.2 Risco é o efeito da incerteza sobre objetivos estabelecidos. É a possibilidade de ocorrência de eventos que afetem a realização ou alcance dos objetivos, combinada com o impacto dessa ocorrência sobre os resultados pretendidos.

12.1.3 Gestão de riscos consiste em um conjunto de atividades coordenadas para identificar, analisar, avaliar, tratar e monitorar riscos. É o processo que visa conferir razoável segurança quanto ao alcance dos objetivos.

12.1.3. Para a análise de risco será utilizado o método qualitativo, que define o impacto versus probabilidade e, também o nível da escala de risco por qualificadores numéricos que determinarão o método qualitativo como: BAIXO, MÉDIO, ALTO, EXTREMO, facilitando com base na percepção das pessoas para análise. A relação entre os riscos e os seus componentes pode ser ilustrada por meio de uma matriz que se correlaciona com as variantes impacto e probabilidade; segue-se a imagem abaixo:



Figura 01 - Matriz de riscos simples

## 12.2 - MATRIZ DE RISCOS

12.2.1 Utilizando-se da matriz de PROBABILIDADE x IMPACTO, imagem abaixo, conforme orientação da equipe de planejamento de licitações desta Municipalidade, (modelado em consonância com as diretrizes de compliance da Controladoria-Geral, CGE/GO), temos a seguinte Matriz de Probabilidade x Impacto:

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
			Probabilidade				

Escala de Níveis de Risco		
(Nível de Risco = Peso Prob. x Peso Impacto)		
Escala	De	Até
Baixo	1	4
Médio	5	9
Alto	10	30
Extremo	31	80

Figura 02 - Matriz de riscos - Probabilidade x Impacto





12.2.2 A avaliação dos riscos deve seguir os seguintes passos:

1º). Identificar, para os riscos acima do limite, as respectivas fontes, causas e eventuais consequências sobre a organização como um todo;

2º). Identificar os riscos que estão abaixo do limite de exposição (**faixa laranja**); identificar, na matriz probabilidade x impacto, os riscos cujos níveis estão acima do limite de exposição ao risco; e riscos inaceitáveis, hipótese que não será admitida (**faixa vermelha** da matriz);

3º). Para os riscos cujos níveis se encontram na **faixa amarela** deverá ser avaliada a necessidade de monitoramento;

4º). Os riscos cujos níveis se encontram na **faixa verde** poderão ser aceitos.

12.2.3. Com base na análise de riscos e na sua classificação, os riscos identificados estão alinhados com os objetivos desta contratação e são assim classificados: PROBABILIDADE ALTA e IMPACTO ALTO. Como forma de mitigar o impacto do risco supramencionado seria de extrema relevância a aquisição de estações de trabalho.

### 12.3 ANÁLISE INDIVIDUAL DOS RISCOS

#### 12.3.1 RISCO 1 - A não aquisição de gêneros alimentícios.

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
			Probabilidade				

Resultado da análise:

Probabilidade 1 (Raro)

Impacto 1 (Desprezível)

Classificação do risco: 1 – Faixa verde: Aceitável.

#### 2. Atrasos na entrega dos produtos requisitados.

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
			Probabilidade				



Resultado da análise:

Probabilidade 3 (Possível)

Impacto 4 (Moderado)

Classificação do risco: 12 – Faixa Laranja: limite de exposição ao risco.

### 3. Ausência de contratos (VIGÊNCIA/SALDO CONTRATUAL)

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
Probabilidade							

Resultado da análise:

Probabilidade 5 (Quase certo)

Impacto 16 (Catastrófico)

Classificação do risco: 80 – Faixa vermelha: inaceitável.

### 4. Entrega de produtos em desconformidade com a licitação.

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
Probabilidade							

Resultado da análise:

Probabilidade 3 (Possível)

Impacto 8 (Maior)

Classificação do risco: 24 – Faixa laranja: limite de exposição ao risco.

### 5. Solicitação do fornecedor para troca de marcas oferecidas na proposta.